



**“ERM & SRM: USING RISK MANAGEMENT TO  
NAVIGATE THREATS & OPPORTUNITIES”**

John R. Phelps

President of RIMS

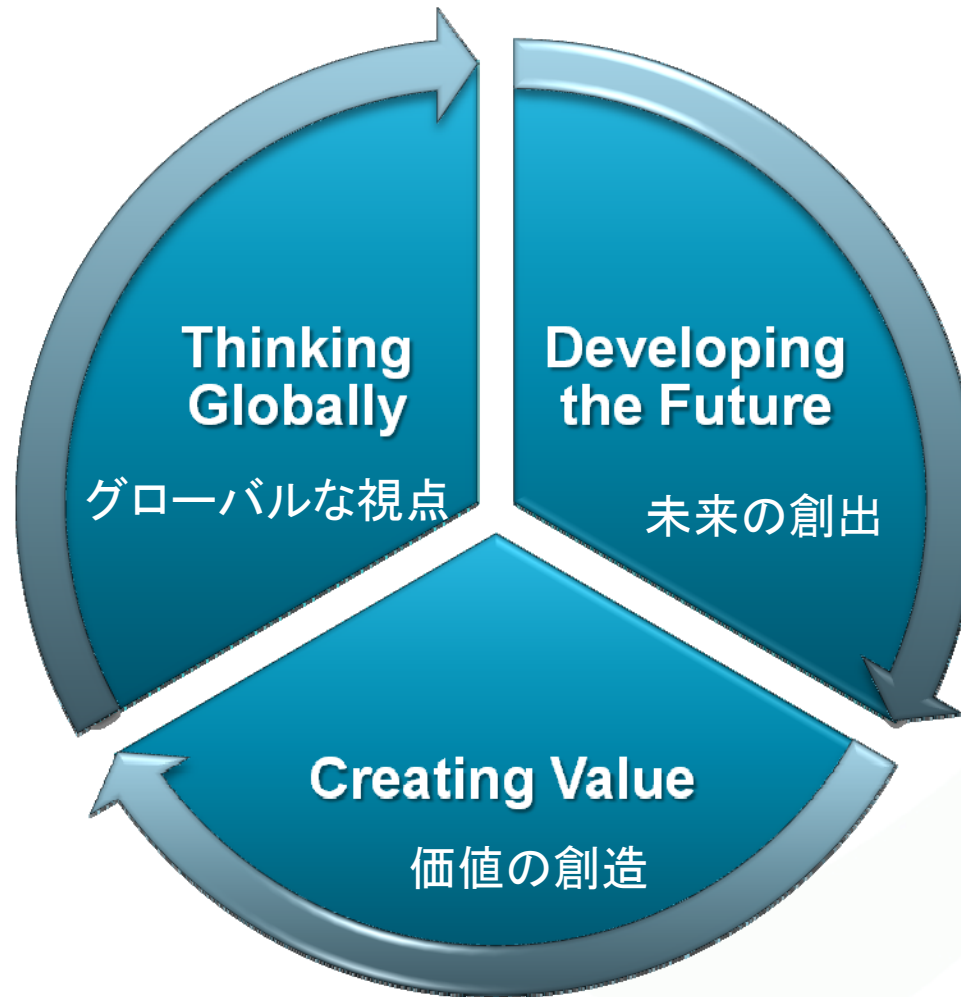
(The Risk and Insurance Management Society, Inc.)

March 2013



©Copyright 2011 by the Risk and Insurance Management Society, Inc. All rights reserved.

# 理事長としての活動テーマ



# リスク実務家が創出できる 価値の可能性

不確実性  
の低減

顕在化する  
リスクの  
認識

組織保護  
資本活用計  
画を立案

脅 威	通常、航空会社が抱えるコストの1/3は燃料費である
製油会社を 購入することによるリスク	<ul style="list-style-type: none"> <li>・果たして会社の言う年間3億ドルの節減効果は実現できるのか？</li> <li>・採用枠は増えるが、それは増加するリスクに見合うのか？</li> <li>・航空会社なのに石油精製事業をやっていけるのか？</li> <li>・環境、企業イメージに対するリスクはないのか？</li> </ul>
機 会	<p>業界におけるリーダー／パイオニアになれる</p> <p>燃料コストの大幅なダウン</p>

# RIMS || MARSH EXCELLENCE IN RISK MANAGEMENT IX

MARSH | RIMS

EXCELLENCE IN RISK MANAGEMENT IX  
BRIDGING THE GAP:  
BE VISIBLE, BE VALUABLE, BE STRATEGIC



**87%** 売上10億ドル以上企業の87%がリスクマネジメント室に対する期待は向上したと回答

多くのリスクマネージャーは、リスク管理プログラムを進化させる機会を逃したと回答

# リスクマネジメントの役割の定義

リスクマネジメント部門はどのような価値を付加できるか？

経営トップや取締役会はどのようなことを期待しているか？

リスクの実務家は戦略的パートナーとして認められているのか？

リスクの実務家は経営トップに対し成長を促進するためのインプットを提案する機会を与えられているか？

あるいは単に防衛的な役割しか期待されていないのか？

# リスクの単語

一般的ではあるが時代に遅れている定義

リスク:

損失、怪我、その他 ハザード

リスクマネジメント:

どのように損失発生を防止または管理するのが一番良  
いかを決定するための、単なるリスク評価プロセス。

# リスクの単語

## RIMSの定義

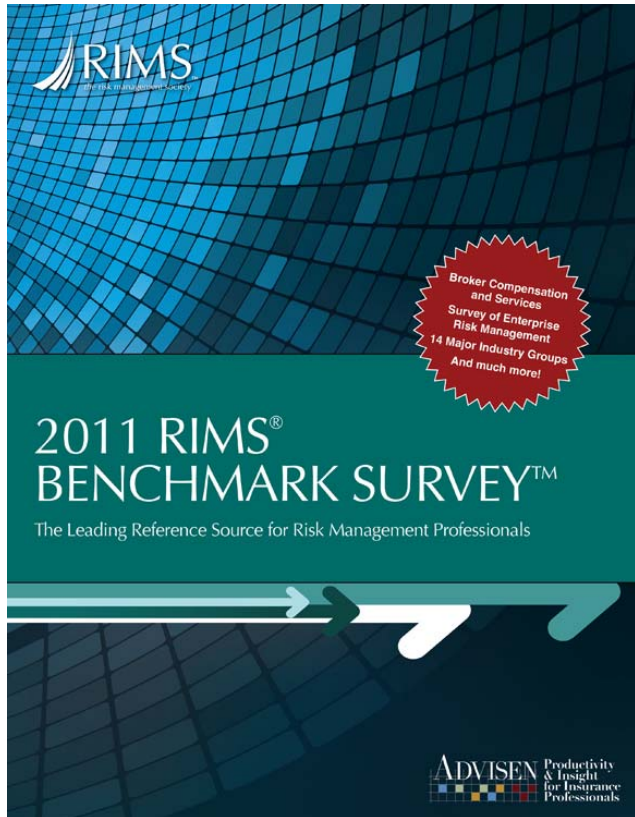
リスク: 個人または組織の位置づけを向上または低下させる事象が発生する不確実性

エンタープライズ・リスクマネジメント: 広範囲におけるリスクを認識し、統合的リスク・ポートフォリオとしてそれらリスクが導く連鎖的影響も含め管理することにより、企業が目的を達成することを支える戦略的ビジネス活動

戦略的リスクマネジメント: 企業戦略および戦略的遂行に影響する不確実性および未着手の機会に関する検討および行動を促進するビジネス活動



# RIMS BENCHMARK SURVEY



80%

ERMプログラムを開発、または開発途中であると応えた企業

17%

ERMプログラムは完全に設置され、組織全体のリスクを認識されていると応えた企業

# ERMとCSR

## ステークホルダー

地域社会

地方社会

国際社会

自然環境

## CSR要因

戦略懸念

Philanthropy

ブランド価値

対社会関係

コンプライアンス指令

法律規制

倫理規制

国際規範

## 外部ステークホルダーのリスクに対する視点

・製品やサービスは高く評価され、信頼されているか？

・組織の行動やその結果は社会にいい影響をもたらしているか、悪い影響か？

・組織は倫理基準が高いと見られているか？

・組織の社会への貢献は外部の人に知られているか、感謝されているか？

# ERM SRMが企業・組織の活動を 促進する4つの側面:

1. 価値を創出し、受け入れられない損失を避けるための、  
情報に基づくリスク判断を可能にする。
2. 組織が特定のリスクを受け入れるかどうかのプロセスに  
ステークホルダーを参加させる。
3. 危険な結果をもたらす極端なリスクを防止する。
4. 新しい機会、恩恵をもたらす仕組みと能力を社内に構築  
する。